



Hoe word ik een Unicorn?

Digital platform canvas

2 februari 2017

Yellow Cats

Reinhard Scholten

Programma

- > Digital platform canvas – Reinhard Scholten
- > ParkFlyRent - Niels de Greef
- > Floop2 – Kim Tjoa en Lieve van Kerkhoven

- > Pauze

- > BimBimBikes - Michel Willems
- > In groepen aan de slag
- > Terugkoppeling

- > Eten

Agenda

1. Wat is een unicorn?
2. Waarom zijn platformen zo hoog gewaardeerd?
3. Wat is een digitaal platform?
4. Welke verschillende soorten platformen zijn er?
5. Hoe ontwikkel je een digitaal platform?
6. Digitaal platform canvas
7. Wat zijn belangrijke learnings?
8. Wat zijn de belangrijkste drivers van waardering?
9. Vragen
10. Vervolg

Wat is een unicorn?



Waarom
zijn
digitale
platformen
zo
hoog
gewaardeerd?



The Unicorn List: Current Private Companies Valued At \$1B And Above

Total Number of Unicorn Companies: 185
Total Cumulative Valuation: \$663B

Updated in
Real Time

Company	Valuation (\$B)	Date Joined	Country
Uber	\$68	8/23/2013	United States
Xaomi	\$46	12/21/2011	China
Didi Chuxing	\$33.8	12/31/2014	China
Airbnb	\$30	7/26/2011	United States
Palantir Technologies	\$20	5/5/2011	United States
Lu.com	\$18.5	12/26/2014	China
China Internet Plus Holding	\$18	12/22/2015	China
Snapchat	\$18	12/11/2013	United States
WeWork	\$16.9	2/3/2014	United States
Flipkart	\$16	8/6/2012	India

Wat is een digitaal platform?

- > Historie
- > Opkomst
- > Match
- > Assets

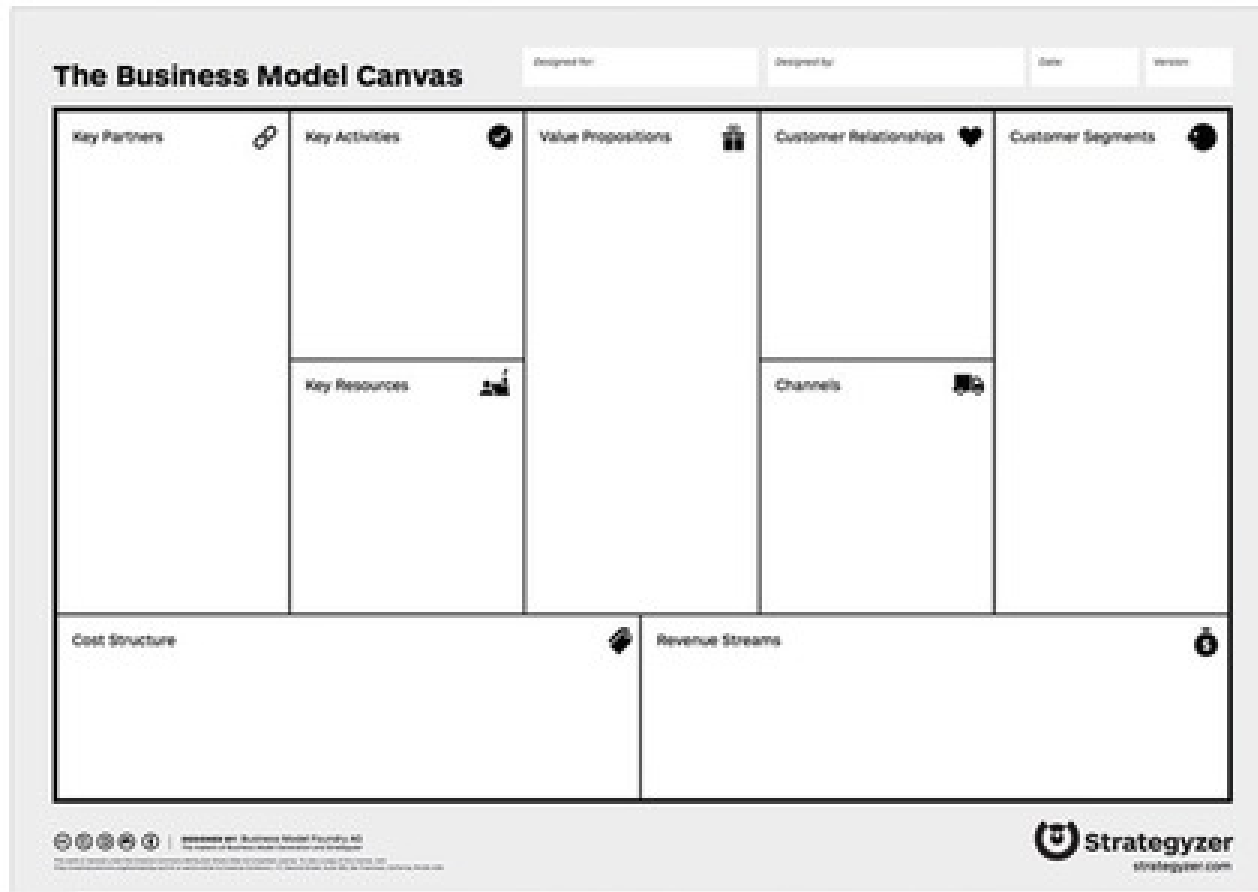
- > TV Commercials voor 2-sides
 - Customers:
 - https://www.youtube.com/watch?v=Mj3R_y2H7K4

 - Producers:
 - <https://www.youtube.com/watch?v=8MJpiqCl4dE>

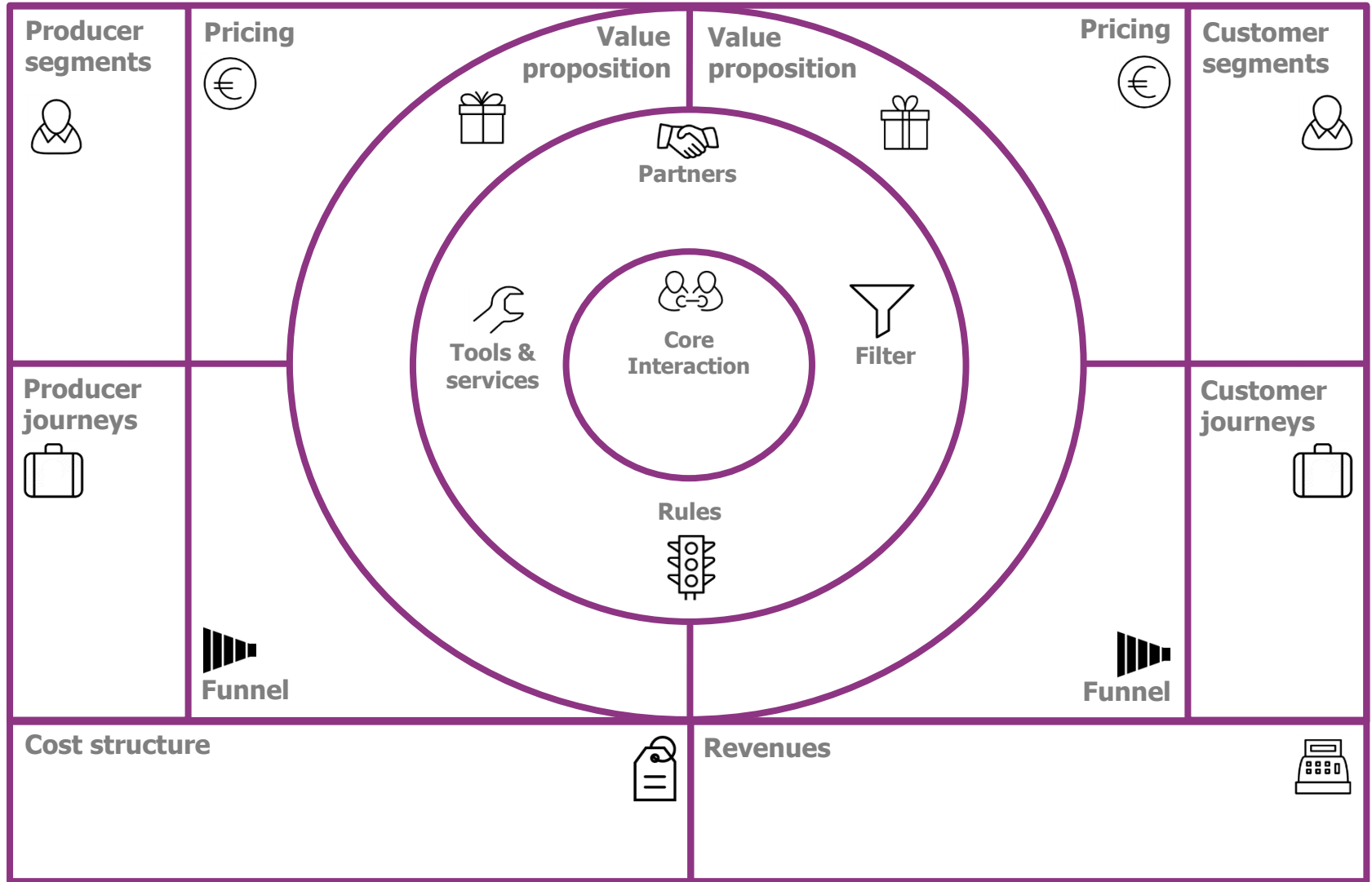
Welke verschillende soorten platformen zijn er?

- > Lokaal, nationaal en internationaal
- > Maker (virtueel) en exchange (fysiek)
- > Producers bekend en producers anoniem
- > Alleen match (vaak deel) of meer toegevoegde waarde
- > Advertising en transactie

Hoe ontwikkel je een digitaal platform?



Digital platform canvas



Altijd
GRATIS intake

Waar heb je hulp bij nodig?

Bijvoorbeeld: Scheiding



Leggle, jouw marktplaats voor juristen

Leggle is dé online juridische marktplaats! Leggle helpt jou met het vinden van een jurist die perfect bij je past. De juiste expertise, ervaring, vaste prijs én het goede gevoel klik je in een paar minuten bij elkaar. Meer weten wat Leggle allemaal voor jou kan betekenen?

Hoe helpt Leggle mij? >

Actuele onderwerpen



Algemene voorwaarden opstellen

Werk & Inkomen » Algemene voorwaarden

Vind jouw jurist >



Vaststellings overeenkomst ontvangen?

Werk & Inkomen » Vaststellingsovereenkomst beoordelen

Vind jouw jurist >



Huwelijk voorbij? Zet de juiste stappen.

Familie & Relatie » Echtscheiding

Vind jouw jurist >



VAR Weg! ZZP Model overeenkomst

Werk & Inkomen » ZZP Modelovereenkomst

Vind jouw jurist >

Finder

Binnen 1 werkdag weten wat de mogelijkheden zijn?

Leg je probleem dan gratis voor bij één van onze top 3 specialisten.



Barbera Netters

Hengelo

Advocaat – 10 jaar ervaring
Meer dan 75 zaken op dit gebied



[Bekijk het volledige profiel](#)

Altijd **gratis** intake, je zit nergens aan vast!

Leg het GRATIS voor aan Barbera

Je mogelijkheden **na** gratis intake

- ✓ Eenmalig advies *i* € 125
- ✓ Onderhandelen *i* € 500

Indien nodig, procederen kan jouw jurist ook



Quirine Overeijnder

Monnickendam

Advocaat – 10 jaar ervaring
Meer dan 25 zaken op dit gebied



[Bekijk het volledige profiel](#)

Altijd **gratis** intake, je zit nergens aan vast!

Leg het GRATIS voor aan Quirine

Je mogelijkheden **na** gratis intake

- ✓ Eenmalig advies *i* € 100
- ✓ Onderhandelen *i* € 400

Indien nodig, procederen kan jouw jurist ook



Bianca Mom

Rotterdam

Jurist – Mediator –
Meer dan 25 zaken op dit gebied



[Bekijk het volledige profiel](#)

Altijd **gratis** intake, je zit nergens aan vast!

Leg het GRATIS voor aan Bianca

Je mogelijkheden **na** gratis intake

- ✓ Eenmalig advies *i* € 180
- ✓ Onderhandelen *i* € 720

Indien nodig, procederen kan jouw jurist ook

Toon nog 10 specialisten

Garanties van Leggle Jouw marktplaats voor juristen

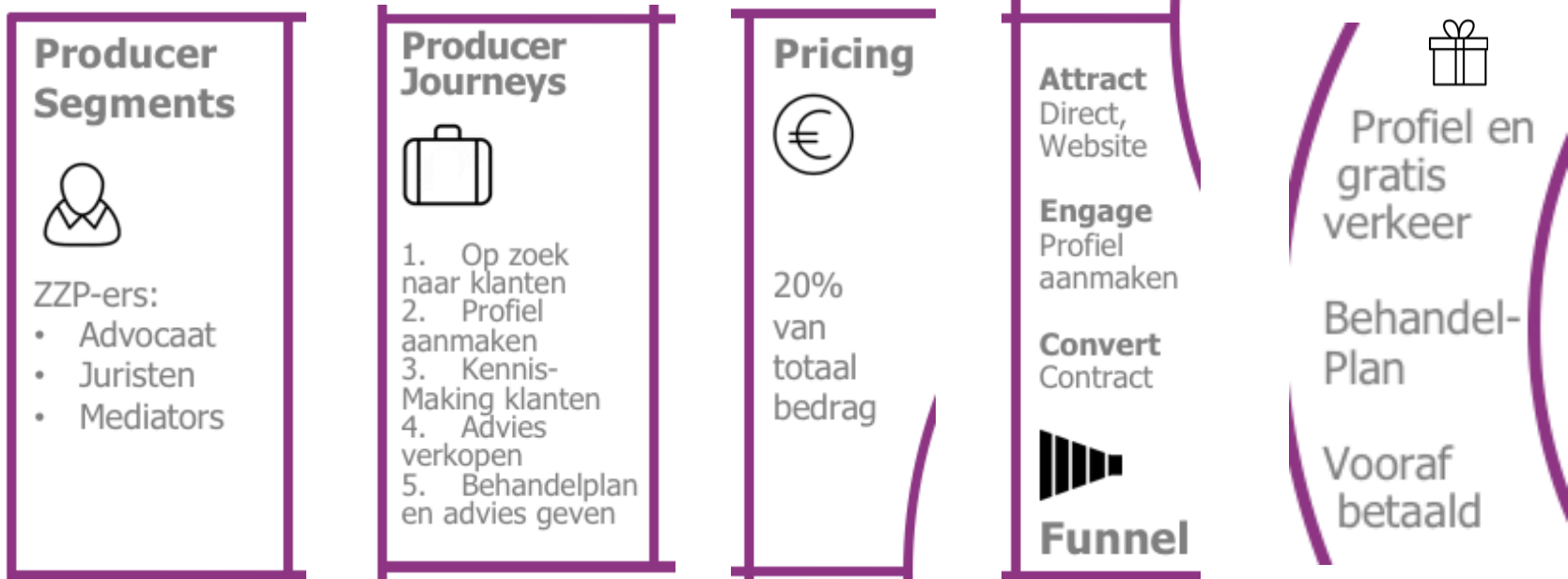
"De reactie op mijn aanvraag en de beoordeling van de ingezonden stukken was telkens zeer snel."

Leggde voorbeeld Vraagkant van business model canvas



Leggde voorbeeld (2)

Aanbodkant van business model canvas



Leggle voorbeeld (3)

Platform zelf



Rules

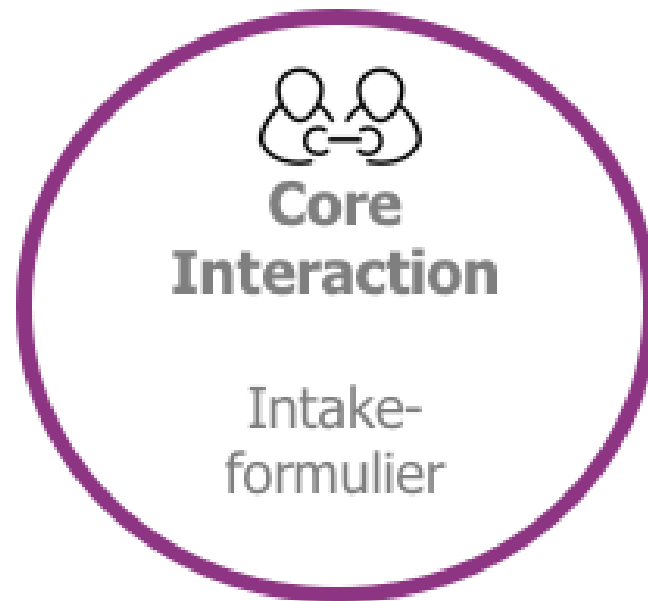
Kwaliteit van juristen

- KvK
- Diploma
- Referenties



Leggje voorbeeld (4)

Verbinding van vraag met aanbod en platform



Leggje voorbeeld

Inkomsten en kosten structuur

Revenues

20% per transactie van producenten



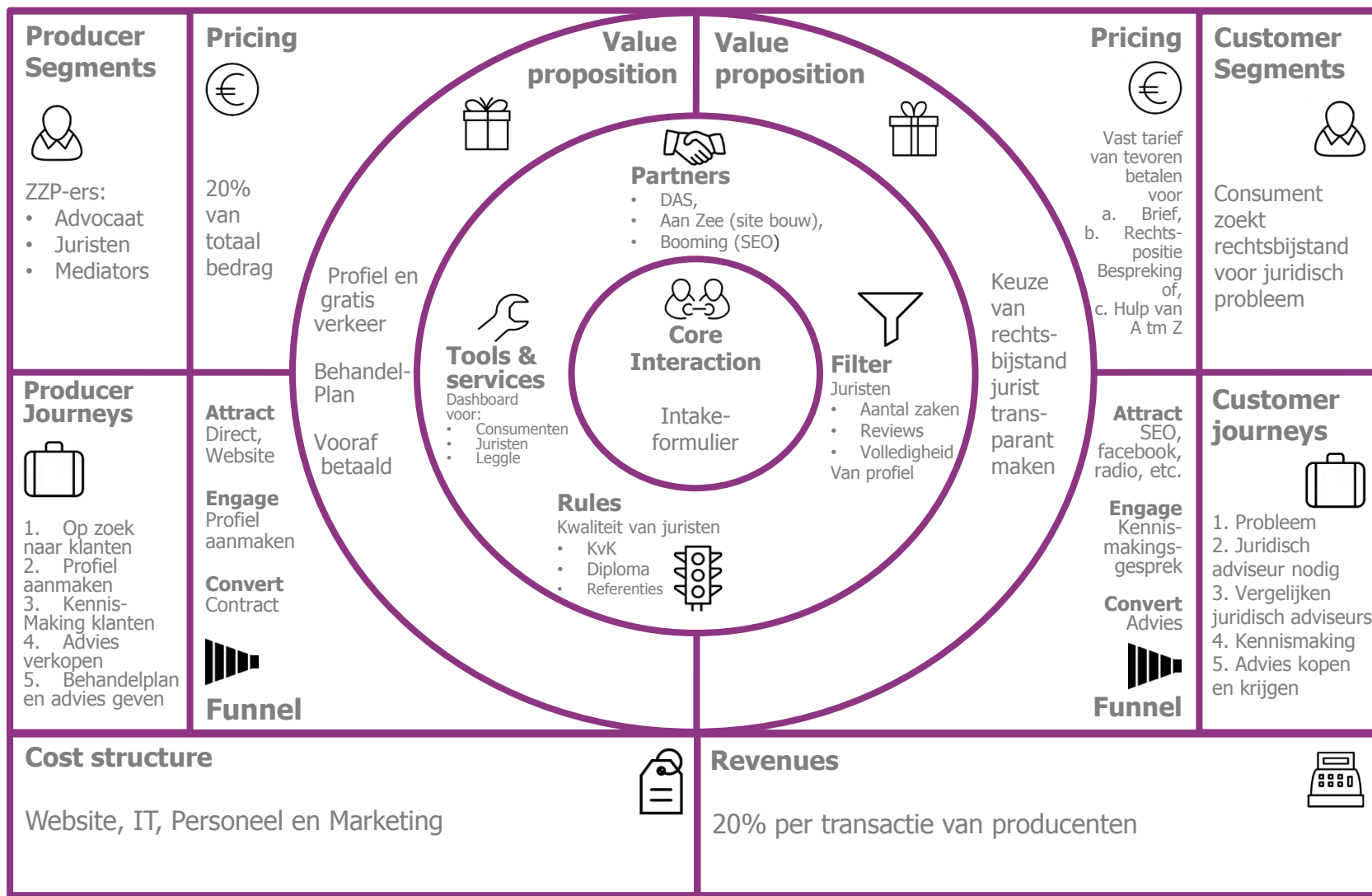
Cost structure

Website, IT, Personeel en Marketing



Digital platform canvas Leggle

Grootste juristen vergelijker



Wat zijn belangrijke learnings?



leggle®

- > Leggle
 - Scherp inzicht in je doelgroep. Juristen vergelijken of hulp bij echtscheidingsproblemen met een juridisch aspect? Kan ik het ook Googlen?



Google

- > Google
 - Houd de core interaction ofwel zoekbalk super simpel



Funding Circle

- > Funding Circle
 - Idem core interaction, maar dan voor complexer product. Gemak en simpele transactie helemaal online.



SnappCar®

- > Snappcar
 - Markt oppervlakkig lijkt groter, maar consument gebruikt het platform vooral voor recreatief gebruik



UBER

- > Uber
 - Sponsoren van gratis ritjes om de groei voor elkaar te krijgen. Dat is een goede methode, mits consumenten zonder ook gebruik blijven maken van platform.

Wat zijn de belangrijke learnings? (2)



- > Facebook, MySpace, Twitter
 - Misbruik, schelden en verbaal geweld voorkomen door gebruik te maken van je echte naam en emailadres m.b.v. rule en/of een tool (geen bijnaam of fake naam toestaan)



- > IENS
 - Groeipad voorbeeld per stad of per land
 - Ontwikkel eerst een Minimal Viable Business Model met bijv. reserveringen



- > ANWB garage review platform
 - Hoe ga je om met negatieve reviews? Laten zien, maar dan wel de producent een mogelijkheid bieden om te reageren en/of onder bepaalde omstandigheden deze kunnen verwijderen door platform.



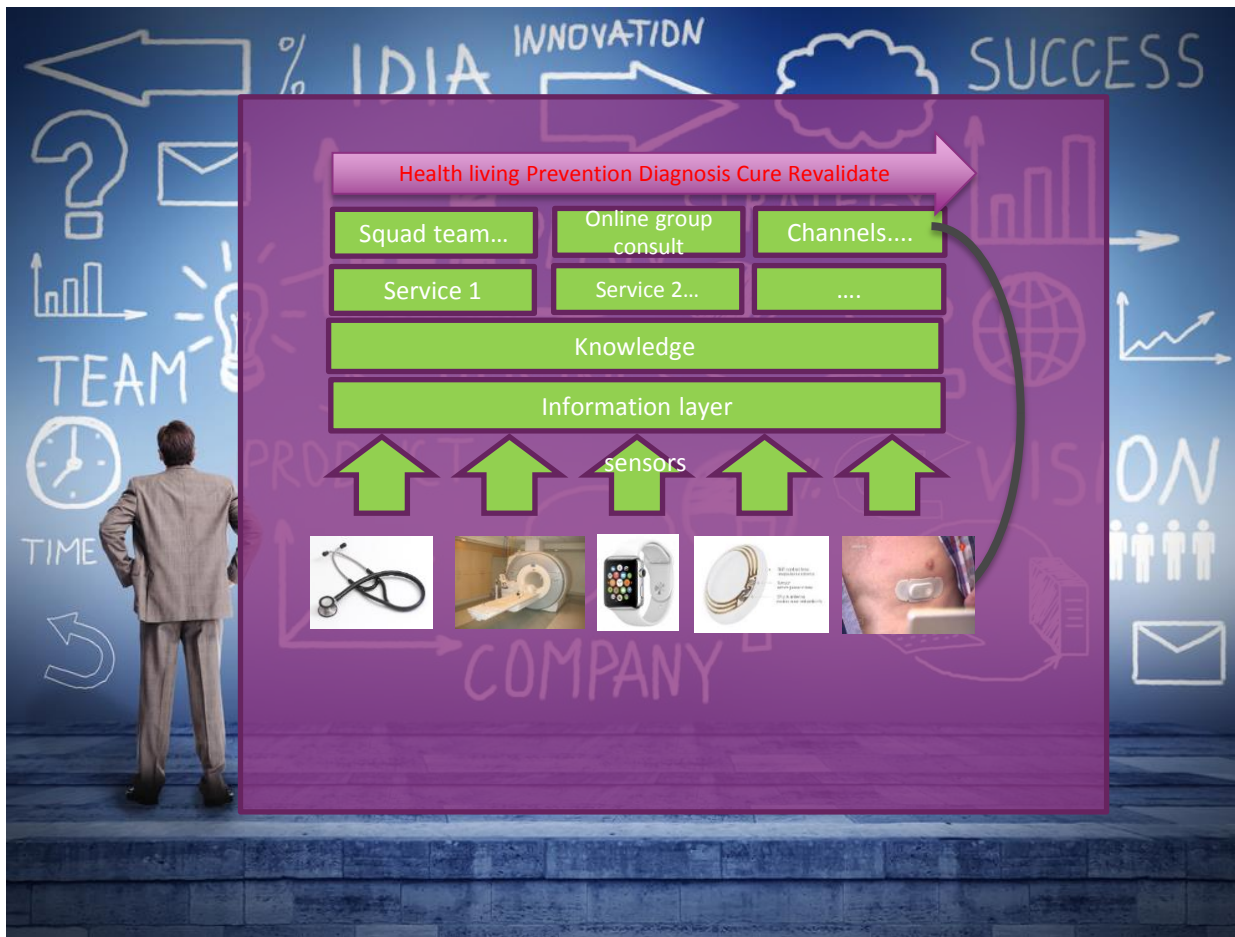
- > AirBNB
 - Partneren met gemeenten om misbruik van je platform door continue verhuur niet meer mogelijk te maken. Wat is mijn business definitie ofwel op welk inzicht?



- > Thuisafgehaald
 - Alternatief verdienmodel om hoger doel te realiseren

Wat zijn belangrijke learnings? (3)

Data driven platforms



Wat zijn de belangrijkste drivers voor de waardering van digitale platformen?

Waarde voor customer en producer segments

- Value proposition for customer: hoe groot issue los je op?
 - Value proposition for producer: hoe groot issue los je op?
 - Core interaction ofwel match m.b.v. funnel en filter
 - Extra Tools & Services leiden tot lock-in en switching costs
- ➡ Kan je deze waarde vervolgens ook pakken?

Potentieel aantal core interacties

- Omvang van de doelgroep
- Same-side en cross-side netwerkeffects
- Frequentie van gebruik van platform dienst

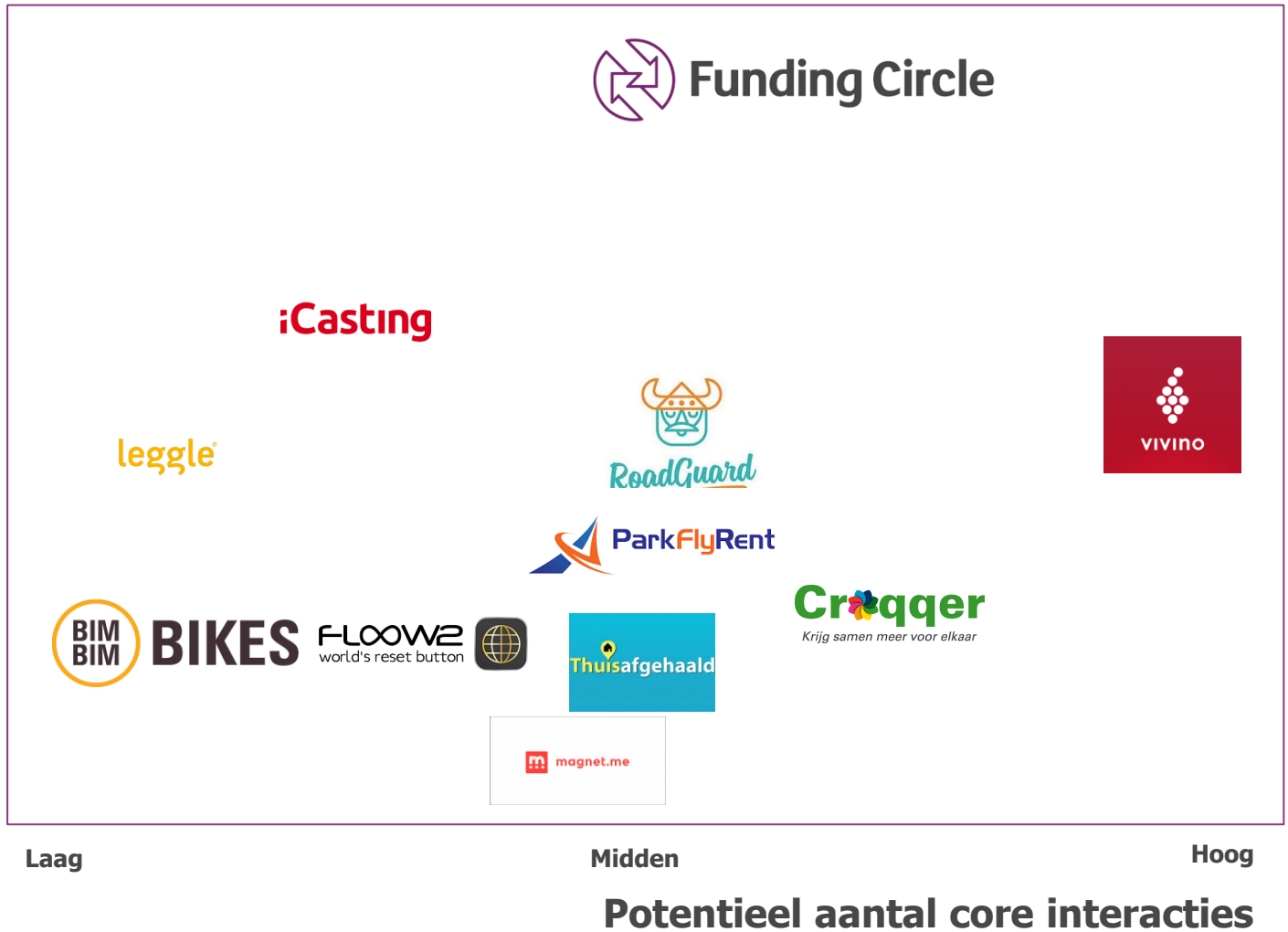
Waardering van digitale platformen

Waarde voor customer en producer segments

Hoog

Midden

Laag



Vragen

De cases van vandaag



FLOW2
world's reset button



Jullie opdracht

Drie groepen: iedere groep werkt voor 1 van de platforms

Werkwijze:

- > Digital platform canvas invullen voor huidige situatie

- > Idee ontwikkeling voor issue/vraag aan Yellow Cats:
 - belangrijkste inzichten
 - oplossing/advies
 - doorvertalen naar alle bouwstenen businessmodel

- > Presenteren aan de groep

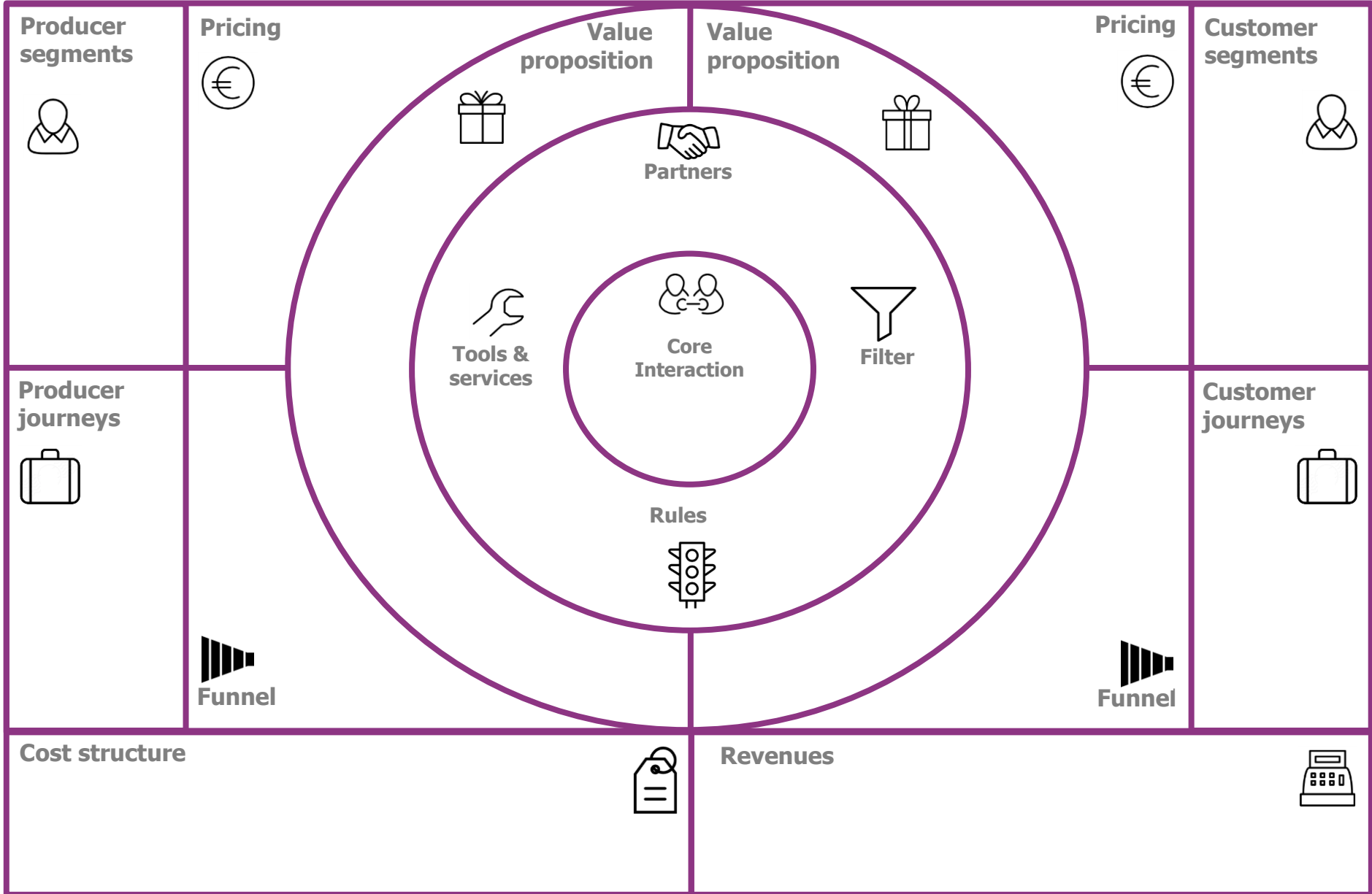
Bedrijf:

Issue / vraagstelling:

Inzichten:

Oplossing / advies:

Effect op businessmodel - aanpassing van de verschillende bouwstenen?



Producer segments



Pricing



Value proposition



Value proposition



Pricing



Customer segments



Producer journeys



Customer journeys



Tools & services



Core Interaction



Filter

Rules



Funnel



Funnel



Cost structure



Revenues

