

van VAST GOED naar GOED LOS



Yellow Cats
oktober 2013

Missie Schiphol Group

Het verbinden van Nederland met alle belangrijke economische, politieke en culturele steden en centra in de wereld



Amsterdam Airport Schiphol

Hoofdlocatie van Schiphol Group



317 bestemmingen rechtstreeks bereikbaar



51 miljoen passagiers, 1,5 miljoen ton vracht



423.407 vliegtuigbewegingen



290.000 banen in Nederland, 64.000 mensen werkzaam op locatie Schiphol



650.000 m² terminal oppervlak, 5 hoofd start- en landingsbanen op 2.787 ha



3,9 miljard euro totale waarde vaste activa



500 bedrijven gevestigd op Schiphol



26 miljard euro bijdrage luchtvaartsector aan BNP Nederland (3,3%)



Schiphol Group: vier business areas

Aviation



- Levert diensten en faciliteiten aan airlines, passagiers en afhandelingsmaatschappijen
- Verantwoordelijk voor infrastructuur, Safety & Security

Consumer Products & Services



- Ontwikkelt en beheert het aanbod van producten en diensten op Schiphol
- Portefeuille bevat o.a. retail, horeca, services, parking, E-business en media

Real Estate



- Ontwikkeling, beheer, exploitatie, beleggingen in vastgoed
- Doelstelling: verhogen non-aviation inkomsten en bevorderen risicospreiding
- 565.000 m² gebouwen, waarvan 87% op Schiphol

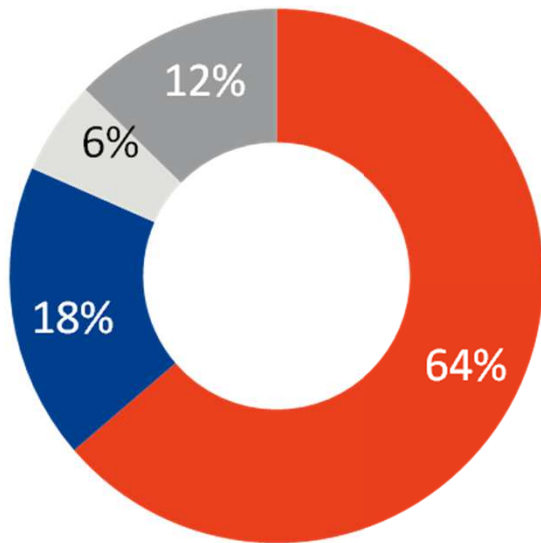
Alliances & Participations



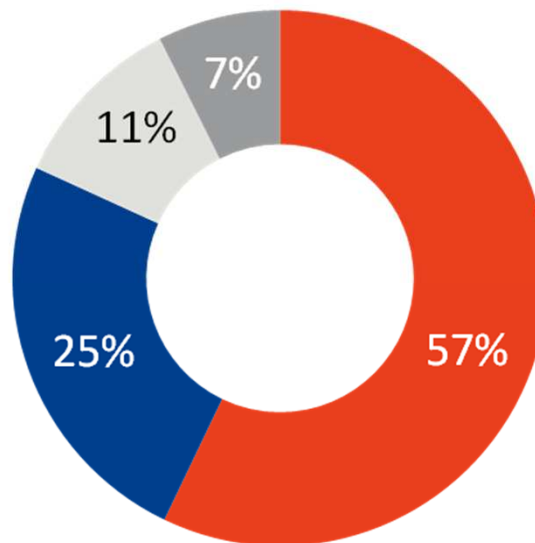
- Eindhoven Airport, Rotterdam The Hague Airport en Lelystad Airport
- Participaties in buitenlandse luchthavens in Parijs, New York en Brisbane
- Ondersteunen van luchthavenactiviteiten op Aruba

Schiphol Group – financieel 2012

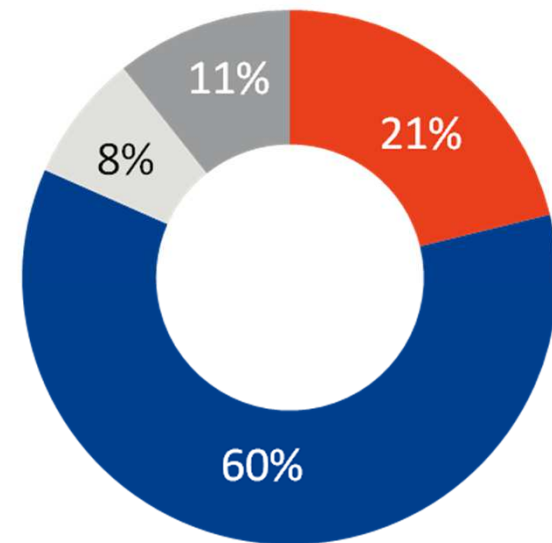
Investeringsen



Netto-omzet



Exploitatieresultaat



EUR miljoen

2012	2011	+/-
298	263	+13%

2012	2011	+/-
1,353	1.278	+6%

2012	2011	+/-
296	304	-3%

Aviation Consumer P&S Real Estate Alliances & Participations



Transitie van AANBOD naar VRAAG

**DE RUIMTE
TUSSEN DE STENEN IS
BELANGRIJKER
DAN DE
STENEN ZELF.**

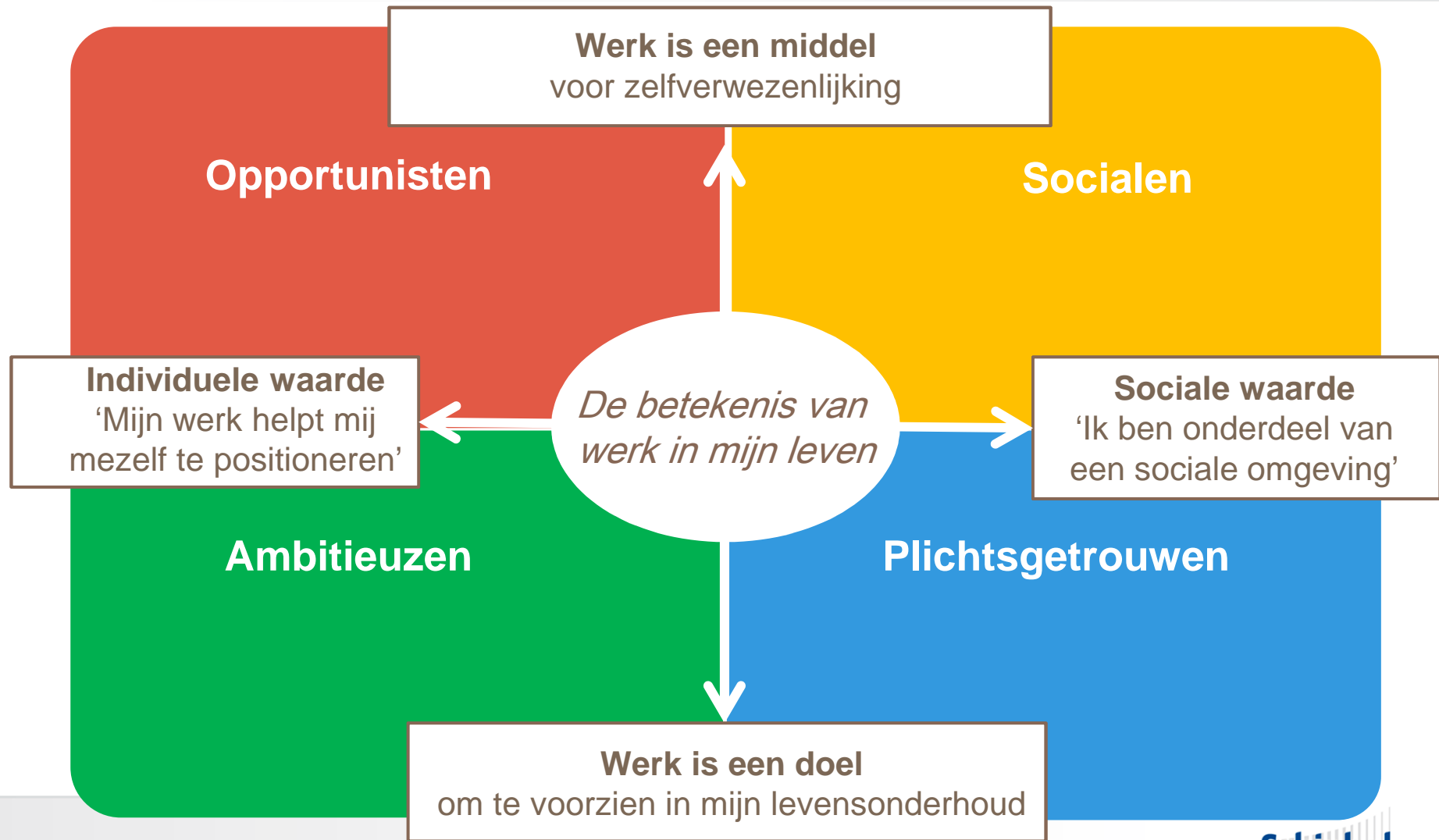




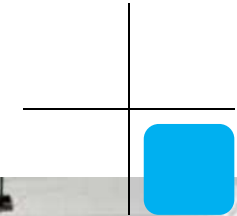
VAN
VERHUURDER
NAAR
GASTHEER.



Motivationaleel kader 'betekenis werk' bewoner



Ideale werkomgeving Plichtsgetrouwen



werkplek belangrijker dan omgeving



eigen plek, toch samen



vertrouwd



alles dichtbij



faciliteiten inpandig



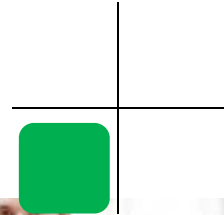
snel ter plaatse / weg



gewoon is goed



Ideale werkomgeving Ambitieuzen



voorlopen



kansen



eigen slimme keuzes



zichtbare ambitie



bijzondere uitstraling



status



efficiënt

modern, luxe



**SHARED
LIVING.**









SHARED SPACES.



**SHARED
SAVINGS.**



**NIEUWE
TIJDEN.
NIEUWE
HUREN.**



SURE2STAY

FREE2STAY

SHORTSTAY

FREE2COME







van VAST GOED naar GOED LOS



Yellow Cats
oktober 2013