

The Future of ... Een blik voorbij de strategische horizon



- Datum:** 18 juni 2019
Tijd: Ontvangst vanaf 16.00 uur, het programma start om 16.30 tot uiterlijk 21.30 uur.
Spreekers: **Antoon van Vucht** (directeur CZAV), **Marleen Bekkers** (ICSB) en **Kris Brees** (ICSB)
Locatie: De Fruitvis, Marconistraat 43, 3029 AH Rotterdam (makkelijk gratis parkeren). Klik [hier](#) voor de route en parkeerinformatie.

We leven in een vuca wereld. Het is een mooie uitspraak, waarmee we aangeven dat de wereld 'volatile', 'uncertain', 'complex' en 'ambiguous' is. We leven in de termen van Jan Rotmans in het **oog van de orkaan**. Het lijkt stil, maar om ons heen stormt het. De sociologische, economische, technologische en ecologische fundamenteen brokkelen af, mogelijk ontstaat er een nieuwe ordening. Hoe wij in deze transitie als organisatie onze toekomst moeten uitstippelen is complex. De horizon waar we onze **stip** op zetten ligt **steeds dichterbij**. Het strategisch plan heeft steeds een kortere looptijd. Hoe krijg je in deze woelige wereld nog enig zicht op wat de toekomst zal brengen? In deze sessie pakken we dit dilemma op: **hoe sorteer je voor op de toekomst, voorbij de klassieke strategische planningshorizon?** Dat doen we aan de hand van een **concreet voorbeeld**: we nemen je mee in de wereld van CZAV, een organisatie die momenteel volop met deze vraag aan de slag is. En met CZAV, dé agrarische coöperatie in Zuid-Nederland, komen we terecht in de wereld van de voeding. Wat is **'the future of food?'**. Hoe gaan wij in de toekomst eten, voedsel produceren, telen? We willen een duurzamere voedselketen, maar tegelijkertijd moeten we wel een groot aantal monden voeden... Er spelen allerlei klassieke krachten in de waardeketen, waar de agrarische ondernemers bovenaan in de kolom, de prijsdruk ondervinden. Het zijn krachten die het moeilijk maken het oude systeem te veranderen, terwijl we behoefte (lijken te) hebben aan een nieuw ecosysteem... Hoe ziet de toekomst van de voedselvoorziening eruit? We confronteren jullie met belangrijke **structurele trends**. We leren je kijken; signalen te herkennen waarmee **ontluikende trends** zijn te volgen. We analyseren wat de impact van deze trends is op de agrariërs, de leden van CZAV. En natuurlijk hoe **hierop geanticipeerd en gereageerd** kan worden; met de nodige **consequenties** voor het **businessmodel**. En daarbij gaan jullie vooral ook zélf aan de slag. Zodat deze concrete vingeroefening voor een erg herkenbare sector daarna makkelijker **door te vertalen is naar de eigen omgeving**.

Vanzelfsprekend vindt deze sessie plaats op een passende locatie, waar de smaakpupillen op een verrassende wijze worden gestimuleerd.

Deze sessie levert je het volgende op:

- leren signaleren en duiden van **disruptieve krachten** en hun impact op onze markten, strategie en business modellen; toegepast op de voedselproductie
- inzicht in kenmerken van **effectieve strategievorming** in een disruptieve wereld
- een inkijkje in de wereld van de **voedselvoorziening van de toekomst!**
- signaleren van **structurele trends**
- analyseren van de **impact** van structurele trends

Over CZAV

- CZAV is dé **agrarische coöperatie** in Zuid-Nederland waarbij ruim 3.100 actieve agrarische ondernemers in de akkerbouw, bloembollenteelt, veehouderij en fruitteelt zijn aangesloten
- CZAV stelt zich de belangrijke vraag: hoe ziet op de langere termijn de toekomst voor onze telers eruit en welke rol moeten wij daarin spelen? Dus wat staat CZAV te wachten voorbij de scope van het **gebruikelijke strategische planningsproces**, zodat ook in de verdere toekomst de toegevoegde waarde van CZAV voor haar leden optimaal blijft.



Overige data 2019 ook alvast in jouw agenda?

- donderdag 19 september (Inspiration Tour start begin middag)
- donderdag 31 oktober
- donderdag 28 november

Aanwezig?

Natuurlijk is het voor ons handig (kan d.m.v. **reply** op deze mail) om te vernemen of je er **18 juni** weer bij kan zijn.

Mocht je vragen hebben, we vernemen het altijd graag.

Hartelijke groet, namens de yellow cats,
Kris Brees, Ed Peelen, Karin Rigterink en Maartje Luinenburg
km@yellowcats.nl
06 415 086 90

